

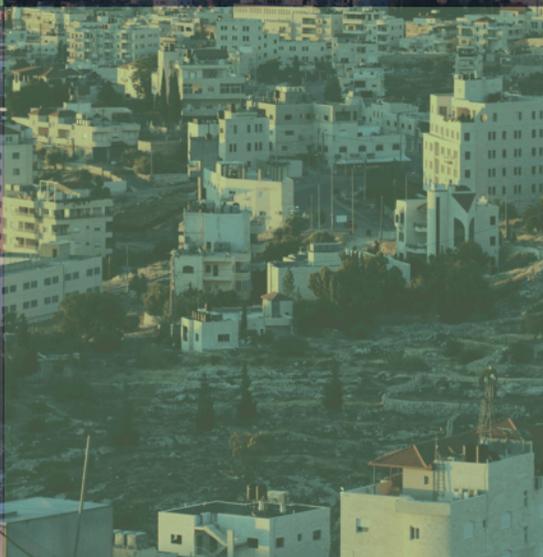


ל

ש

ם

ו



משלום לשגשוג

התכנית הכלכלית: חזון חדש לפלסטינים

A photograph of two young women with dark hair, wearing blue and white striped school uniforms, laughing joyfully and hugging each other. The image is overlaid with a semi-transparent blue filter. The text is centered over the image in white, bold, sans-serif font.

תכנית "משלום לשגשוג"
תעצים את הפלסטינים
לקראת בניית עתיד טוב
יותר להם ולדורות הבאים

5	הקדמה
7	תכנית "משלום לשגשוג": מטרת החזון הכללית
	פרק ראשון
8	שחרור פוטנציאל כלכלי
9	שחרור פוטנציאל כלכלי: יעדים
10	שחרור פוטנציאל כלכלי על ידי בניית יסוד לצמיחה ולהשקעה עסקית
10	אסטרטגיה לביצוע רפורמות
10	הון אנושי
10	יזמות וחדשנות
10	עסקים קטנים ובינוניים
12	שחרור פוטנציאל כלכלי על ידי פתיחת הגדה המערבית ועזה
12	כבישים וקווי רכבת
12	מעברי גבול
13	שחרור פוטנציאל על ידי בניית התשתיות החיוניות
13	כוח חשמלי
13	מים ומי ביוב
14	שירותים דיגיטליים
15	שחרור פוטנציאל כלכלי על ידי עידוד הצמיחה במגזר הפרטי
15	תיירות
16	חקלאות
16	דיור
17	ייצור
17	משאבי טבע
18	שחרור פוטנציאל כלכלי על ידי חיזוק פיתוח אזורי ואינטגרציה
18	ייצוב כלכלי ופיתוח
18	סחר ומסחר אזורי
19	השקעה אזורית
19	שירותים חוצי גבולות
19	תיירות אזורית

העצמת הפלסטינים

20	
21	העצמת הפלסטינים: יעדים
22	העצמת הפלסטינים על ידי הגברת שירותי החינוך
22	איכות החינוך
22	נגישות החינוך
23	ניתנות החינוך להשגה
24	העצמת הפלסטינים על ידי חיזוק פיתוח כח העבודה
24	נוער ונשים
24	מדע, טכנולוגיה, הנדסה, ומתמטיקה
24	הכשרה מקצועית וטכנית
25	התמחויות וסטאז
25	הכשרת כח העבודה
26	העצמת הפלסטינים על ידי ההשקעה במערכת הבריאות
26	הגישה לטיפול רפואי
26	איכות הטיפול הרפואי
27	טיפול מניעתי
28	העצמת הפלסטינים דרך שיפור באיכות חייהם
28	אמנות ותרבות
28	ספורט ואתלטיקה
29	שירותים עירוניים

שיפור הממשל הפלסטיני

30	
31	שיפור ממשל פלסטיני: יעדים
32	שיפור הממשל הפלסטיני דרך יצירת סביבה עסקית טובה יותר
32	זכויות קניין
32	מסגרת מס וחוקים
33	שווקי הון ומדיניות מוניטרית
33	מסחר בינלאומי והשקעת חוץ ישירה
34	שיפור ממשל פלסטיני על ידי בניית מוסדות
34	עצמאות המערכת המשפטית
35	אחריותיות
35	שקיפות
35	החברה האזרחית
36	הטבת ממשל פלסטיני על ידי שיפור פעולות ממשלתיות
36	קיימות כספית
37	שירות ציבור
37	הגשת שירותים

הקדמה

חיים הפלסטינים כבר במשך דורות מבלי לדעת שלום, והגדה המערבית ועזה נקלעו למשבר ממושך. אך לא כאן יסתיים הספור הפלסטיני. הפלסטינים ממשיכים במאמציהם ההיסטוריים לממש את שאיפותיהם ולבנות עתיד טוב יותר לדורות הבאים.

תכנית "משלום לשגשוג" הינה חזון לאפשר לפלסטינים לבנות חברה משגשגת ומלאת חיים. היא מורכבת משלוש יוזמות שיתמכו בשלושת עמודי התווך הפלסטיניים שהם הכלכלה, הציבור, והממשלה. עם פוטנציאל להקל על השגת השקעות חדשות בשווי 50 מליארד דולרים במשך עשר שנים, תכנית "משלום לשגשוג" הינה המאמץ הבינלאומי השאפתני והמקיף ביותר למען הפלסטינים עד היום. תכנית זו יכולה להביא לשינוי יסודי בגדה המערבית ובעזה ולפתוח פרק חדש בתולדות הפלסטינים—היסטוריה שמאופיינת לא על ידי מצוקה ואובדן אלא על ידי חופש וכבוד.

1 היוזמה הראשונה **תשחרר את הפוטנציאל הכלכלי** של הפלסטינים. על ידי פיתוח זכויות קניין וזכויות חוזיות, שלטון החוק, צעדים נגד שחיתות, שווקי הון, מערכת מס המעודדת צמיחה, ותכנית לתעריפים נמוכים, יחד עם הורדת מחסומי המסחר, היוזמה צופה לרפורמות במדיניות ובמקביל להשקעות אסטרטגיות בתשתיות אשר יביאו לשיפור בסביבה העסקית וימריצו צמיחה כלכלית במגזר הפרטי. בתי חולים, בתי ספר, מקומות מגורים, ועסקים ייחזקו מגישה אמנה לחשמל במחירים נוחים, למיים נקיים, ולשירותים דיגיטליים. השקעות חדשות השוות מליארדי דולרים יזרמו למגזרי המשק הפלסטיני. לעסקים תהיה גישה להון. ושווקי הגדה המערבית ועזה יהיו מחוברים לשותפי מסחר עיקריים ביניהם מצריים, ישראל, ירדן, ולבנון. לצמיחה הכלכלית הנובעת מיוזמה זו יש פוטנציאל לשים קץ למשבר האבטלה הנוכחי ולהפוך את הגדה המערבית ועזה למרכז הזדמנויות.

2 היוזמה השנייה **תעצים את הפלסטינים** כך שיוכלו לממש את שאיפותיהם. יוזמה זו תגביר ותרחיב מגוון תכניות המשפרות ישירות את רווחת הפלסטינים דרך הצעת אופציות לחינוך מקומי המונחות על ידי נתונים והמבוססות על תוצאות, פלטפורמות חינוכיות מקוונות, הכשרה טכנית מוגברת, והאפשרות לסטודנטים להשתתף בתכניות חילופים בינלאומיות. היא תחזק את מערכת החינוך הפלסטינית ותאפשר לסטודנט הפלסטיני להשיג את מטרותיו האקדמיות ולהיערך להשתלב בתוך כוח העבודה. לא פחות חשוב, תשופר הגישה לטיפול רפואי איכותי במידה דרמטית כאשר יצוידו בתי חולים ומרפאות פלסטיניים בציוד וטכנולוגיית בריאות עדכניים ביותר. בנוסף לכך, הזדמנויות חדשות לפעילויות תרבותיות ובידור ישפרו את איכות החיים לציבור הפלסטיני. מפאקים ומוסדות תרבותיים ועד למתקני ספורט וספריות, הפרוייקטים הכלולים ביוזמה זו יעשירו את חיי הציבור ברחבי הגדה המערבית ועזה.

3 היוזמה השלישית **תשפר את הממשל הפלסטיני**, כך שיכולת המגזר הציבורי לספק שירותים לאזרחיו תוגבר ותאפשר צמיחה במגזר הפרטי. יוזמה זו תתמוך במאמצי המגזר הפרטי לבצע את הרפורמות הנחוצות להצלחה כלכלית בטווח הארוך. ההתחייבות לשמירת זכויות קניין, לשיפור מסגרת החוקים והתקנות לעסקים, לאימוץ מערכת מס בת-אכיפה ומעודדת צמיחה כלכלית, ופיתוח שווקי הון איתנים יגבירו את הייצוא ואת השקעת החוץ הישירה. מערכת משפטית הוגנת ועצמאית תבטיח שמירת סביבה זו המעודדת צמיחה כלכלית ופריחת החברה האזרחית. מערכות ומדיניות חדשות יסייעו לחזק שקיפות ואחריותיות. יעבדו השותפים הבינלאומיים לשים קץ לתלות המגזר הציבורי הפלסטיני בתורמים ויכוונו את הפלסטינים אל קיימות כספית לטווח הארוך. המוסדות יעברו מודרניזציה ותוגבר יעילותם, מה שיאפשר אספקת שירותים חיוניים לאזרחים בעילות גבוהה. בעזרת תמיכתה של המנהיגות הפלסטינית, יוזמה זו יכולה להביא לעידן חדש של חופש והזדמנויות לפלסטינים ולמסד את המדיניות הדרושה לחולל שינויים כלכליים שיאפשרו שגשוג.

שלוש יוזמות אלו אינן חזון לעתיד המעורר תקווה בלבד—הן מהוות גם יסודה של תכנית הניתנת לביצוע. ההון שיגויס דרך מאמץ בינלאומי זה יופקד בקרן חדשה המנוהלת על ידי בנק פיתוח רב-צדדי קיים. אמצעים להבטחת נשיאת אחריות, שקיפות, מניעת שחיתות ואכיפת תנאי הסכמים עסקיים יגנו על השקעות ויבטיחו הקצאת הון יעילה ובעלת תוצאות. מנהיגות הקרן תעבוד עם המדינות הניהנות



מסיוע זה להתוות קווים מנחים שנתיים להשקעה, יעדי פיתוח, ורפורמות בתחום הממשל, דבר שישמש יסוד לביצוע הפרוייקטים המתוארים בתכנית "משלום לשגשוג". מענקים, הלוואות בתנאים נוחים, ועוד סוגי סיוע יוענקו לפרוייקטים העומדים בפני קרטריונים מפורשים על ידי תהליך יעיל המאפשר הן גמישות והן אחריותיות.

תכנית "משלום לשגשוג", אם יבוצע, תעצים את הפלסטינים כך שיוכלו לבנות את החברה שאליה הוחילו במשך דורות. חזון זה יאפשר לפלסטינים לחוות עתיד טוב יותר בו ניתנת ההזדמנות להגשים את חלומותיהם. בעזרת הסיוע מהקהילה הבינלאומית, חזון זה נמצא בהישג יד. אך בסופו של דבר הכוח לשחררו נמצאת בידי הפלסטינים. דרך השלום בלבד יכולים הפלסטינים להגיע לשגשוג.

משלום לשגשוג: מטרות החזון הכלליות תוך עשר שנים



להגדיל את התוצר המקומי הגולמי
הפלסטיני במעל ל-100%

1 מיליון

ליצור מעל למיליון משרות עבודה לפלסטינים



לצמצם שיעורי האבטלה הפלסטיני עד לאחוזים
כמעט חד ספרתיים



לצמצם שיעורי העוני הפלסטיני
עד ל-50 אחוז

שחרור פוטנציאל כלכלי

הסכם שלום בר-קיימא יבטיח עתיד עתיר הזדמנויות כלכליות לציבור הפלסטיני כולו.

היזמה הראשונה מתוך תכנית "משלום לשגשוג" תקים יסוד חדש לכלכלה הפלסטינית, מה שיוליד צמיחה כלכלית מהירה ויצור מקומות עבודה. חלק זה מהתכנית בנוי על ארבע תכניות עיקריות וייתמך על ידי בסיס מוסדי לצמיחה כלכלית והשקעה עסקית. תכנית "משלום לשגשוג" תיצור אווירה עסקית המעוררת ביטחון המשקיעים בבטיחות נכסיהם על ידי השיפור בזכויות הקניין, שלטון החוק, קיימות כספית, שוקי הון, ומדיניות למניעת שחיתות.

1 התכנית הראשונה תסיר חלק מהמכשולים לצמיחה הפלסטינית על ידי **פתיחת הגדה המערבית** ועזה לשווקים אזוריים וגלובליים. השקעות משמעותיות במערכת התחבורה ובתשתיות תסייע להשתלבות הגדה ועזה במשקי השכנים, מה שיגביר את תחרותיות היצוא הפלסטיני ויצמצם את הסיכונים בהובלת הסחורה ובנסיעה. כהשלמה להשקעות אלו תתמוך תכנית זו גם בצעדים להביא לשיתוף פעולה פלסטיני רחב יותר בין מצרים, ישראל, וירדן, שמטרתו צמצום מחסומים רגולטוריים העומדים בפני תנועת הסחורה והציבור הפלסטיני.

2 התכנית השנייה תסייע למשק הפלסטיני על ידי **בניית התשתית החיונית** לשגשוג הפלסטינים ועסקיהם. תכנית זו תסייע לביצוע השקעות השוות מליארדי דולרים במגזרי החשמל, המים, והתקשורת, דבר שיגדיל את קיבולת יצור החשמל ושייצור רשתות יעילות למסירה ולהפצה. תינתן לעובדי הרשויות הרלוונטיים הכשרה וסיוע בהנהלת התשתית ובהגברת התחרות על מנת לשמור על עלויות נמוכות לצרכנים.

3 התכנית השלישית מתמקדת ב**קידום צמיחה במגזר הפרטי** שיכולה להפחית את שיעור האבטלה עד לאחוזים כמעט חד ספרתיים וליצור מעל למליון מישרות פלסטיניות חדשות. לאחר אימוץ רפורמות עיקריות במדיניות ובניית התשתית החיונית, תכנית "משלום לשגשוג" צופה להשקעת מגזר פרטי יוצאת-דופן ביזמות, בעסקים קטנים, בתיירות, בחקלאות, בדיוור, בייצור, ובמשאבי טבע. מטרת ההשקעה בשלב מוקדם הינה הסרת האילוצים המגבילים צמיחה וההתמקדות בפרוייקטים ראשיים הצוברים תאוצה, יוצרים מקומות עבודה, ומגדילים את התמ"ג. מהאב העובד בבית מלאכתו ועד לבוגרת האוניברסיטה הצעירה שבונה את חברתה הראשונה, הפלסטינים העובדים ברחבי המגזר הפרטי ירוויחו מתכנית זו.

4 התכנית הרביעית מעודדת **חיזוק הפיתוח והשילוב האזוריים**, יוצרת הזדמנויות חדשות לעסקים פלסטיניים, ומגבירה את המסחר עם מדינות שכנות. התכנית תגביר את משקי מצרים, ישראל, וירדן, ולבנון, ותוריד את המחסומים העומדים בפני המסחר האזורי. שיתוף פעולה מורחב בין שותפים במסחר יסייע לחברות במדינות אלו השואפות לפיתוח עסק בינלאומי, בעיקר בגדה המערבית ובעזה. תכנית זו תסייע למגזר הפרטי הפלסטיני בניצול הזדמנויות לצמיחה על ידי שיפור הגישה למשקים איתנים בתוך המדינות השכנות.

שחרור פוטנציאל כלכלי:

יעדים

◀ הגדלת אחוז היצוא בתמ"ג הפלסטיני מ-17% ל-40%

◀ הבטחת זמינות חשמל מתמדת במחירים נוחים בגדה המערבית ובעזה

◀ הכפלת ההיצע לנפש של מים ראויים לשתייה העומדים לרשות הפלסטינים

◀ איפסור שירותי נתונים מהירים

◀ הגדלת אחוז השקעות החוץ הישירות בתמ"ג הפלסטיני מ-1.4% ל-8%

שחרור פוטנציאל כלכלי על ידי בניית יסוד לצמיחה ולהשקעה עסקית

אסטרטגיה לביצוע רפורמות

מהפכים כלכליים מוצלחים נעזרים בעקרונות ליבה לשם בניית מוסדות קריטיים ויישום רפורמות במדיניות שמושכות השקעות עסקיות ושנותנות כוח לצמיחה ארוכת-טווח המונעת על ידי המגזר הפרטי. מדינות משגשגות שהן ידידותיות לעסקים, כגון **קוריאה הדרומית**, **סינגפור**, **טאיוואן**, ו**יפן**, בנו כלכלות משגשגות עם דגש על צמיחה המונחית על ידי השקעות, פיתוח תשתיות איתנות, ויצוא חזק. בנוסף לכך, זכויות קניין, שלטון החוק, אחריות כספית ועצמאות, שווקי הון איתנים, ואמצעים נגד שחיתות הם רכיבים חיוניים באסטרטגיית הצמיחה של חזון זה. תכנית "משלום לשגשוג" מאמצת עקרונות אלו ומעמידה אותם בראש סדר העדיפויות במסע הפלסטינים לקראת הצלחה כלכלית. קידום רפורמות אלו במדיניות וברגולציה, במקביל לתמיכה בעסקים והגשת סיוע טכני, ייצור את האווירה העסקית הדרושה לטיפול מהפך כלכלי שיביא תועלת לדורות הבאים.

הון אנושי

יצירת היסוד לצמיחה ולהשקעה עסקית מתחילה בפלסטינים. חולמים הפלסטינים, כפי שנהוג בכל עם, על עתיד טוב יותר לעצמם ולדורות הבאים, ושואפים להצלחה מקצועית. תכנית "משלום לשגשוג" מציעה דרך להגשמת חלומות אלה. תכנית זו, שנעזרת במודלים כגון **גרמניה** ו**שוודיה**, משרטטת אסטרטגיה להכשרה, לפיתוח, ולתעסוקה לדור הבא של מנהיגים ומנהיגות פלסטיניים בתחום העסקים והפעילות האזרחית. היא בונה בסיס ההון האנושי למשק הפלסטיני ומעמידה בראש סדר העדיפויות את ההשקעה בתכניות חינוך טכני ומקצועי, במדע, טכנולוגיה, הנדסה, ומטמטיקה, ולהכשרת כוח העבודה למען היערכות טובה יותר לפלסטינים לקראת כניסתם למקומות העבודה של היום ושל כלכלת המחר. חברות ייהנו מביטחון מוגבר שישנם פלסטינים הכישרונים הדרושים על מנת שייכנסו למקומות העבודה שאותם הן רוצות ליצור, מה שיביא למעגל קסמים חיובי מהשקעות חדשות והרחבת הפעולות הקיימות.

יזמות וחדשנות

יזמות, חדשנות, וצמיחת המגזר הפרטי מהווים אבן היסוד למשקים מלאי מרץ. ההצלחה שזוכים בה סטארטאפים פלסטיניים בזמן האחרון מוכיחה כי ליזמים פלסטיניים יש יכולת מרשימה לבנות חברות יוצרות ערך ובעלות כושר המצאה. יש לאמץ מסגרת מוסדית לצמיחה שתעמיד יזמים וחברות פלסטיניים נוספים על מסלול הצלחה. במדינות שכנות מערכת החממה האקוסיסטמית נותרת כיום ללא ניצול על ידי הפלסטינים, ולפלסטינים ברחבי העולם יש מאגר כישרונות שמסוגל לסייע לתרבות סטארטאפ מקומית חזקה. תכנית זו תסייע לסטארטאפים פלסטיניים מתעוררים על ידי מתן עזרה ליזמים פלסטיניים להתגבר על מכשולים לצמיחה ולפרוץ מחסומי המשאבים שעומדים בפניהם כיום. דרך שיתוף פעולה עם חברות הון סיכון, תוכנית זו תתמרץ שיתוף פעולה אזורי השקעה פרטית למען סטארטאפים פלסטיניים בעלי עתיד מבטיח. יחד עם השקעות אחרות בחינוך ושירותים דיגיטליים, תסייע תכנית זו בהעצמת הדור הבא של יזמים פלסטיניים כך שיוכלו לחדש ולבנות חברות מוצלחות משלהם ומתוך כך ליצור אווירה מעודדת יזמות בגדה המערבית ובעזה.

עסקים קטנים ובינוניים

מיקרו-עסקים ועסקים קטנים ובינוניים שכיום מעסיקים מרביתו של כוח האדם הפלסטיני הינם חיוניים להצלחת הכלכלה הפלסטינית. מגזר עסקי מקומי משגשג בגדה המערבית ובעזה יזדקק לגישה לאמצעי אשראי ולרפורמות בחוקים, בכללים, במדיניות, ובתקנות הליבה שיחד

מהוויים מחסומים לעסקים ושגורמים לצמיחת המגזר הפרטי לקפוא על השמרים. תכנית "משלום לשגשוג" תבטיח לפלסטינים כולם – ולא רק לעשירים ולבעלי הקשרים שביניהם–הנאה מיתרונות השלום. מגזר עסקי מקומי איתן ייצור מקומות עבודה איכותיים ובעלי משכורת גבוהה לפלסטינים ממעמד הפועלים, ובסופו של דבר הוא מהווה הכוח המניע העיקרי להשגת כלכלה משגשגת. תכנית זו תעודד את הפלסטינים לבנות מסגרת עסקית חדשה שכוללת כל האלמנטים החיוניים למגזר עסקי משגשג ושמזינה צמיחתם של עסקים קטנים ובינוניים על מנת ליצור סביבה מתאימה ליצירת מקומות עבודה לפועלים. תכנית זו תתמוך בהלוואות לעסקים קטנים בגדה המערבית ובעזה כך שתובטח להם גישה להון הנחוץ להשקעה מחדש בפעולותיהם ובצמיחת חברותיהם. התמיכה בעסקים קטנים ובינוניים תאיץ צמיחתם של עסקים מקומיים כך שיוכלו להיות שותפים לחברות בינלאומיות שברצונם להיכנס לשוק או לבצע השקעות חוץ ישירות. העמדת מדיניות שמעודדות צמיחה כלכלית בראש סדר העניינים תשים קץ למעגל קסמים של עוני שממנו סובלים הפלסטינים ותאפשר להשקת תהליך שינוי שמטרתו פיתוח בר-קיימא ושגשוג כלכלי.

מיזם פריצה

פרויקט:

הקבלת הון עצמי ושירותי הלוואה לסטארטאפים

מקום:

הגדה המערבית ועזה

מימון:

מימון בשווי \$100 מיליון במענק הון עצמי
מימון בשווי \$300 מיליון בהלוואות בתנאים נוחים

מבט כללי לפרוייקט:

פרוייקט זה יתמוך ביצירת אמצעים למימון בהקבלת הון עצמי ומימון בהלוואות בתנאים נוחים שיתרכזו בסטארטאפים פלסטיניים וחברות בתחום הטכנולוגיה המתעוררת. המימון בהקבלת הון עצמי יעודד השתתפותן של קרנות הון סיכון וקרנות השקעות פרטיות להשקיע בסטארטאפים פלסטיניים. רכיב ההלוואות יעודד בנקים פלסטיניים להלוות יותר לסטארטאפים מתאימים. הטבות אלה ביחד יעזרו ליזמים פלסטיניים למשוך את ההון ואת הון החוב הדרושים לשם בניית הדור הבא של חברות פלסטיניות חדשניות.

שחרור הפוטנציאל הכלכלי על ידי פתיחת הגדה המערבית ועזה

כבישים וקווי רכבת

מדי יום הפלסטינים נתקלים באתגרים לוגיסטיים בגדה המערבית ובעזה שמעכבים תחבורה, מקפאים צמיחה, מפחיתים יצוא, ומגבילים השקעות חוץ ישירות. תוכנית "משלום לשגשוג" מהווה הזדמנות לבצע אינטגרציה פלסטינית דרך פיתוח רשת תחבורתית יעילה ומודרנית. פרויקט זה יתמוך בבניית כבישים בכל רחבי הגדה המערבית ובעזה. השקעות נוספות יממנו פיתוח מעבר תחבורתי שיחבר את הגדה המערבית לעזה דרך כביש ראשי ואולי דרך קו רכבת מודרני. שיפורים אלה יפחיתו את סיבוכי החתבורה לפלסטינים שמעכבים או שמונעים הגעת סחורה לשוק על ידי חיבור בין מרכזי אוכלוסייה ודרך הסרת מכשולים.

מעברי גבול

לפיתוח צמיחה כלכלית בר-קיימא, הפלסטינים וסחורתם חייבים לעבור גבולות בביטחון ובקלות. פרויקט זה יתן סיוע טכני ופיננסי לפתח את יכולות הפקידים הפלסטינים ברשויות ההגירה והמכס לתפעול מעברים יחד עם המדינות השכנות. פרויקט זה גם ישדרג מתקנים במעברים חיוניים לאורך גבולות ויבנה מעברים חדשים. מסופים משודרגים או חדשים יצוידו בטכנולוגיות החדשניות ביותר למעברים, ומסופים ישנים יותר ישופצו וישופרו כך שיספקו שירותים טובים יותר לנוסעים. בסופו של דבר, פרויקט זה יכול להוות פריצת דרך להגעה אל רמות מסחר חסרות תקדים, ולגידול בכמות היצוא ובהשקעות החוץ הישירות בגדה המערבית, בעזה, ובמדינות השכנות – במיוחד במצרים, ישראל, וירדן.

מיזם פריצה

פרויקט:

שידרוג מעברים "Breaking Down Barriers"

מקום:

הגדה המערבית ועזה

מימון:

עד \$900 מיליון במימון מענקים

מבט כללי לפרויקט:

מסופים חדשים למטען, כבישים בלעדיים, ותשתיות אחרות ייבנו במעברים גדולים. מימון זה יתמוך בתוכניות לבניית קיבולת כדי ללמד פקידים פלסטיניים הנהגים המיטביים של התחום ולממן פרישת מערכות וטכנולוגיות חדשות. ההשקעות האלה יצמצמו זמני ההמתנה וישפרו שירותי הלקוחות במעברים. הפרויקט ייצור מאות מקומות עבודה באופן ישיר בתחום הבנייה וניהול מעברים ואלפי מקומות עבודה במשק הפלסטיני דרך הפחתת העלויות הקשורות לתחבורה ולמסחר.

שחרור פוטנציאל כלכלי על ידי בניית התשתיות החיוניות

כוח חשמלי

המחסור בחשמל במחירים סבירים משפיע על רווחת הפלסטינים, בעיקר בעזה. בטווח הקצר, תכנית זו תתמקד בהשמת קץ מהירה למשבר החשמל, מה שיבטיח לפלסטינים תושבי עזה השגת 16 שעות חשמל לכל הפחות מדי יום תוך שנה מעת ביצועה. המטרה תושג על ידי השקעות בשדרוג רשתות, במפעל הכוח בעזה, ובמתקנים חדשים לאנרגיה מתחדשת. השקעות נוספות בתשתית האנרגיה יבטיחו גישה מתמדת לחשמל בעזה תוך חמש שנים ויורידו עלויות החשמל בגדה המערבית על ידי הגדלת האספקה הפנימית ושיפור תשתית הרשתות. ולבסוף, תכנית זו תספק סיוע טכני על מנת להגדיל יכולת כלי השירות לנהל ולשרת מגזר זה.

מים ומי ביוב

גישה למים מהווה מאפשר קריטי מאחורי פעילות כלכלית במגזרים רבים בתוך המשק הפלסטיני. בתכנית זו שוכן הפוטנציאל להכפיל, לנפש, את כמות המים הראויים לשתייה שעומדים לרשות הפלסטינים תוך חמש שנים על ידי הזרמת השקעות משמעותיות לתשתיות המיועדות להרחבת היצע המים, כולל מתקני התפלה, בארות, ומערכות הפצה. מימון נוסף יסייע בפיתוח מתקני עיבוד מי ביוב בגדה המערבית ובעזה, דבר שישים קץ לסיכון הבריאותי הנמשך ממי הביוב הלא מעובדים.

מיזם פריצה

פרוייקט:

שדרוג מפעל הכוח
"Power Gaza" – (ספק כוח חשמלי לעזה)

מקום:

עזה

מימון:

עד \$590 מיליון בתור מענקים ומימון בתנאים נוחים

מבט כללי לפרוייקט:

השלב הראשון לפרוייקט זה יספק עד \$90 מיליון במענקים לשם התמיכה בהמרת מפעל הכוח בעזה מסולר לגז טבעי וחיבורו למאגר גז טבעי. זה יגביר את אספקת החשמל בעזה בסדר גודל של כ-70 מגה-וטים ויפחית עלויות החשמל לפלסטינים. בשלב השני, השקעה נוספת השווה \$500 מיליון תוסיף עוד 400 מגה-וטים לקיבולת הייצור של מפעל הכוח בעזה. יצור הפרוייקט מאות מקומות עבודה בתחום הבנייה. מה עוד, יסייע ליצירת אלפי מקומות עבודה תוך כדי אספקת חשמל בצורה אמינה ובמחירים נוחים לפעם הראשונה תוך שנים רבות.



שירותים דיגיטליים

בעת שחווה חלק ניכר מהעולם מהפכה טכנולוגית דיגיטלית, שירותים דיגיטליים בגדה המערבית ובעזה עדיין מוגבלים. פרויקט זה יסייע לפלסטינים לזנק לדור הבא בתחום השירותים הדיגיטליים על ידי מתן תמריצים פיננסיים ובקיאות טכנית על מנת לסייע למגזר הפרטי הפלסטיני לפתח שירותי תקשורת 4G LTE ו-5G. במטרה להרחיב עוד את הגישה לאינטרנט, תמריצים פיננסיים אחרים יסייעו לחברות פלסטיניות בעירויות וברשויות מקומיות לספק שירותי אינטרנט אלחוטי מהיר. השקעות אלו יביאו למהפך דיגיטלי בגדה המערבית ובעזה ויתמכו בצמיחה כלכלית במגזרים רבים של המשק הפלסטיני.

שחרור הפוטנציאל הכלכלי דרך עידוד צמיחה במגזר הפרטי

תיירות

מאפיינים ייחודיים ומרתקים נותנים לגדה המערבית ועזה היכולת להפוך ליעדים תיירותיים מוצלחים ברמה העולמית. מעט מאד מקומות בעולם הינם אתרים דתיים והיסטוריים חשובים כאלה. בנוסף לכך, קיימת ההזדמנות להפוך מעל לארבעים קילומטרים של חופי עזה לאורך ים התיכון למטרופולין מודרני המשקיף על החוף בהשראת דוגמתן של **ביירות, הונג קונג, ליסבון, ריו דה ג'נרו, סינגפור, ותל אביב**. מה שלא פחות מבטיח היא הקולנירית הפלסטינית המסורתית שמשתנה מאזור לאזור ושמרגשת מבקרים. לכל עיר פלסטינית יש המאכלים והטעמים הבלעדיים שלה, מגלידת רוכאב בראמאללה לכנאפה המפורסמת בשכם. הגדה המערבית ועזה עתירות אטרקציות מסוג זה שיכולות להפוך להזדמנויות תיירותיות. לשחרר את יתרונות הגידול בתיירות בגדה המערבית ובעזה, הפרוייקט הזה יתמוך בהשקעות בבתי מלון, במסעדות, ובמוסדות אחרים הקשורים למגזר התיירות.



מימון נוסף יכוון לשיפור לימודי אירוח ולשיפוץ ושדרוג אתרי תיירות. לבסוף, פרוייקט זה יממן מסע שיווקי בינלאומי להגדיל מודעותם של קהלים בכל העולם לאטרקציות הקיימות בגדה המערבית ובעזה. דרך ההשקעות האלה וכיוצא בהן, יקבלו הפלסטינים גישה למשאבים שאליהם הם זקוקים כדי לבנות מגזר תיירות משגשג המסוגל למשוך עשרות אלפי מבקרים בשנה לגדה המערבית ולעזה ולהאיץ את הצמיחה הכלכלית על פני מגזרים רבים במשק הפלסטיני.

מיזם פריצה

פרוייקט:

אמצעי הלוואה בתנאים נוחים למגזר התיירות ושיקום אתרי תיירות

מקום:

הגדה המערבית ועזה

מימון:

מימון עד \$750 מיליון בהלוואות בתנאים נוחים
מימון עד \$200 מיליון במענקים

מבט כללי לפרוייקט:

כדי לפתח מגזר התיירות הפלסטינית עד סופו, דרושות השקעות חדשות לשפר מקומות לינה ואטרקציות קרובים לאתרי תיירות פופולריים. פרוייקט זה יעזור לבעלי מלונות ולחברות תיירות לקבל הלוואות בתנאים נוחים דרך קרן הלוואות המנוהלת בשיתוף פעולה עם בנקים פלסטיניים. עד \$375 מיליון בהלוואות יוצע למשך חמש שנות התכנית, מה שיבטיח לפלסטינים גישה להון הדרוש לפתח את המגזר הזה ובמהירות רבה. אחרי חמש שנים, ניתן להרחיב קרן זו ולהאריך הפעלתה לחמש שנים נוספות. בנוסף לקרן זו ובלו שום קשר אליה יוצע \$200 מיליון במענקים לשקם ולפתח אתרי תיירות פוטנציאליים. נ

חקלאות

החקלאות מעסיקה בערך שמונה אחוזים מכח האדם הפלסטיני ולמרות זאת עדיין לא מימש מגזר זה את הפוטנציאל שלו בשל גישה מוגבלת לאיכרים הפלסטיניים לאדמות, למים, ולטכנולוגיה. יוצרו הזדמנויות ענק לאיכרים להרחבת עסקיהם על ידי סביבה עסקית משופרת בגדה המערבית ובעזה ועל ידי גישה לאדמות נוספות. בנוסף לכך, פרויקט זה יתמוך באיכרים שברצונם להשיג מימון מבנקים מקומיים ולעבוד ועם ממצאים בתחום הטכנולוגיה הפיננסית. כך יוכלו איכרים לנצל את ההזדמנות לקנות זרעים חדשים ודשנים תוך כדי התפתחותן של חממות, מערכות השקיה, ותשתיות אחרות. מימון נוסף יסייע בשיקום אדמות ראויות לעיבוד ויעזור בבניית מרכז חינוכי למען חיזוק לימודי החקלאות. שיפורים אלה יאפשרו לאיכרים פלסטיניים לעבור לייצור יבולים בעלי ערך גבוה יותר דרך השימוש בטכניקות חקלאיות מודרניות, דבר שיביא תועלת לעסקיהם ולמשפחותיהם.

דיור

מחירי הנדל"ן בכל רחבי הגדה המערבית ועזה מקשים על פלסטינים רבים שרוצים לקנות בית. השלום יגביר את קצב הבנייה בגדה המערבית ובעזה וכך ירדו מחירי הנדל"ן. הגישה לבנייני מגורים חדשים, דרך משכנתאות מבנקים פלסטיניים לקונים העומדים בקריטריונים, תתמוך בשוק נדל"ן פורח, תשפר את איכות החיים של הפלסטיני הממוצע, ותתרום לבניית קהילות חזקות. תוך כדי הגברת זכויות קניין, יוכלו פלסטינים להשתמש בבתיהם כעירבון להלוואות שיממנו השקעות בעסקים קטנים. לבסוף זה יביא להמרצת הכלכלה הפלסטינית ולהעלאת שיעורי התעסוקה.



ייצור

למאות בשנים קיים ביקוש לאומנות הפלסטינית כגון יצירות מעץ זית מגולף וריקמה מעולה. כיום, יש לפלסטינים ההזדמנות לחדש את מורשת הייצור האיכותי בגדה המערבית ובעזה. תכנית זו תתמוך בפיתוח אזורי תעשייה מהמתקדמים ביותר ומפעלים אחרים שבהם יוכלו חברות פלסטיניות ליהנות מהטבות מס והטבות פיננסיות שיורידו מהוצאותיהם העסקיות. בנוסף לכך, האזורים המיוחדים האלה יעניקו לחברות שירותים ומתקני הכשרה בו במקום כדי להגביר את תחרותיותן ויצרנותן. חלק ממימון פרוייקט זה יכוון לפיתוח מתקנים משותפים עם מדינות שכנות על מנת לאפשר לפלסטינים ולשכניהם יחד להשתמש במשאביהם לתועלת הדדית. דרך תכנית זו, מוצרים שהם תוצרת ייצור פלסטיני יהיו מוכרים בעולם כבעלי איכות וערך ויכלו למלא מדפי החנויות והמחסנים בכל העולם.

משאבי טבע

הגדה המערבית ועזה עשירות באבן ובשיש, בפחמימנים, ובמינרלים אחרים. פרוייקט זה יתמוך בפיתוח מאגרי משאבים גדולים כמו שדה הגז הטבעי "Gaza Marine", שדות נפט, ומחצבות בגדה המערבית. כמו כן יעניק הפרוייקט סיוע טכני לפיתוח מסגרת חוקית לניצול משאבי טבע כולל אלה הפרושים לאורך צדי גבולות משותפים. משאבים אלה יאפשרו יצירת מיליארדי דולרים בהכנסות וייצורו אלפי מקומות עבודה איכותיים ובעלי משכורת גבוהה.

שחרור פוטנציאל כלכלי על ידי חיזוק פיתוח אזורי ואינטגרציה

ייצוב כלכלי ופיתוח

התחזית הכלכלית ארוכת הטווח מתואמת לכוח הכלכלי ויציבות המדינות השכנות. כיום, מצרים, ירדן, ולבנון—שמהוות שווקים בעלי חשיבות לפלסטינים—עומדים בפני אתגרים כלכליים. פרוייקט זה יעזור למדינות אלו לבצע את תכניות הפיתוח הלאומי שלהן על מנת לסייען להתגבר על מכשולים לצמיחה כלכלית על ידי מאמצים לספק חשמל מקומי בצורה אמינה, לשפר אספקת מים, לחזק עסקים במגזר הפרטי, לחזק מוסדות פיננסיים, ולהביא למודרניזציה בתחום שירותי המגזר הציבורי. השקעות אלו יצמצמו את סיכון אי-יציבות כלכלית אזורית וייצרו הזדמנות משמעותית לפלסטינים להרחיב את היצוא, להגביר השקעות חוץ ישירות, ולבנות שותפויות עסקיות עם חברות באזור.

סחר ומסחר אזורי

באינטגרציה אזורית ושיתוף פעולה יש פוטנציאל ליצירת הזדמנויות חדשות משמעותיות למען הפלסטינים. כמו שהרוויחו **דובאי וסינגפור** ממיקומיהן האסטרטגיים ושגשגו כמרכזים פיננסיים אזוריים, כך יוכלו גם הגדה המערבית ועזה להפוך למרכזי מסחר אזוריים. פרוייקט זה יעודד בניית תשתית חדשה על מנת לקדם מסחר ותחבורה בין הגדה המערבית ועזה, ירדן, מצרים, ישראל, ולבנון. מהשיפור בשדות התעופה ובנמלים במדינות השכנות ועד לפיתוח מוקד אזורי למסחר בגז טבעי במצרים, תשפר תכנית זו את המוביליות באזור ותשחרר הזדמנויות מסחריות חדשות לטובת המגזר הפרטי הפלסטיני.

מיזם פריצה

פרוייקט:

תיירות אזורית

מקום:

הגדה המערבית ועזה, מצרים, ירדן, לבנון

מימון:

מימון בתנאים נוחים השווים עד \$1.5 מליארד מענקים השווים עד \$500 מיליון

מבט כללי לפרוייקט:

בשל תרבותו, יופיו הטבעי, ואתריו ההיסטוריים והדתיים, האזור נהנה מפוטנציאל תיירותי יוצא דופן. הפרוייקט יתמוך בעסקים מקומיים במגזר הפרטי ובשותפויות למען פיתוח אתרי תיירות ותשתיותיהם בגדה המערבית ועזה, מצרים, ירדן ולבנון. מימון נוסף יוקצה לשם פיתוח אסטרטגיה לתיירות אזורית ומסע שיווק המתמקד בהגדלת מספר התיירים הנוסעים ליותר ממדינה אחת באזור תוך סיור אחד. להשקעות אלו יש הפוטנציאל להגדלת התיירות באזור בכלל ולמשיך עשרות אלפי תיירים נוספים אל הגדה המערבית ועזה כל שנה.

השקעה אזורית

על מנת לשפר את הסיכויים הכלכליים באזור כולו, יש להקדיש תשומת הלב להצאת צמיחה אורגנית במגזרים הפרטיים שבמדינות השכנות. בעזרת הפקת לקחים מנסיונות פולין בשנות ה-90 ומצרים וטוניסיה לאחר האביב הערבי ב-2011, קרנות למיזמים הוכיחו את הצלחתן בקידום צמיחה מתוך שימוש במימון תחילי מהמגזר הציבורי ככספי השקעה המתמקדים בהון עצמי פרטי ואשראי. לירדן, ואולי ללבנון ולעוד אחרים יש אפשרות להפיק תועלת עצומה מקרנות התומכות בחברות מקומיות. קרנות מסוג זה יוכלו להשקיע הון עצמי בעסקים מבטיחים במגזר הפרטי בשלב מוקדם של התפתחות במדינות אלו, ליצור עשרות אלפי מקומות עבודה חדשים, ישירים

ועקיפים, לאזרחיהם, ולעודד שותפויות עם עובדים וחברותיהם ועם מומחים בענפי התעשייה ברחבי העולם. קרנות מוצלחות למיזמים חדשים במזרח התיכון יועילו לגדה המערבית ועזה ויכללו להוות בסיס לקרנות גדולות יותר המוקדשות למיזמים אזוריים או לקרן מיזמים המוקדשת לגדה המערבית ולעזה בעתיד.



שירותים חוצי גבולות

מזיהום מים ועד מחסורי חשמל, מתמודדות מדינות האזור עם אתגרים משותפים רבים. בהתפתחויות חדשות לאורך הגבולות בין הגדה המערבית ועזה לבין מצרים, ישראל, וירדן יש אפשרות לטפל בחלק ניכר מסוגיות אלו תוך כדי יצירת פעילות כלכלית חדשה. יסייע פרוייקט זה בפיתוח מתקני עיבוד מי ביוב חשובים, מתקני התפלה, ומפעלי כוח בתוך אזור זה ולמענו. שיפורים אלה יספקו שירותים נחוצים לציבור הזקוק להם ובאותה עת יעודדו שיתוף פעולה ואינטגרציה בין ממשלות מדינות האזור.

תיירות אזורית

התיירות הפלסטינית תפיק תועלת גדולה מפעילות מוגברת בתחום התיירות במדינות השכנות. תוך ניצול המשיכה שזוכות בהן אטרקציות כגון הפירמידות במצרים, פלאי הארכיולוגיה שבפטרה בירדן, וחופי לבנון, יש פוטנציאל עצום לשכני הגדה המערבית ועזה לגדל את תעשיית התיירות בכל אחד מהם. פרוייקט זה יסייע לחברות פרטיות או לשותפויות בין המגזר הציבורי והמגזר הפרטי על מנת לפתח אתרי תיירות, אופציות לתחבורה, ומקומות לינה ומסעדות ברחבי מצרים, ירדן, ולבנון. יחד עם השקעות אלו, פרוייקט זה מדמה כי מדינות אלו, בשיתוף פעולה עם הפלסטינים, יפתחו אסטרטגיה אחידה לתיירות אזורית הכוללת תכניות להשקעות משותפות, מסעות שיווק, וחבילות תיירות אזוריות.

העצמת הפלסטינים

המשאב החשוב ביותר לכל עם הוא אנשיו.

היזמה השנייה בתכנית "משלום לשגשוג" ישחרר את הכישרונות האדירים של הפלסטינים דרך העצמתם כדי שיוכלו לחתור לקראת השגת מטרותיהם ושאיפותיהם. חלק זה מהחזון יתמוך בעם הפלסטיני דרך ארבע תוכניות יסודיות.

1 התוכנית הראשונה **תשפר את איכות מערכת החינוך** בגדה המערבית ובעזה כדי להבטיח שאין פלסטיני חסר הזדמנויות חינוכיות סבירות. תכנית זו תתמוך בפיתוח והכשרת מחנכים פלסטיניים תוך כדי הרחבת הגישה להזדמנויות חינוכיות לקהילות ומגזרים מקופחים. פרויקטים אחרים יעודדו רפורמות וגישות חינוכיות חדשות. תכנית זו תהפוך את הגדה המערבית ועזה למרכזי מצוינות חינוכית דרך מתן תמריצים פיננסיים לפתח סטנדרטים אקדמיים ותכניות לימודים משופרות.

2 התכנית השנייה **תחזק את תכניות ההכשרה לעובדים**, על ידי הפחתת שיעורי האבטלה בקרב העובדים הפלסטיניים והגברת המוביליות המקצועית שלהם. דרך התמיכה בהתמחויות, ייעוץ מקצועי, והשמה, תכנית זו תעזור לפלסטינים צעירים להיערך לכניסה לשוק העבודה כך שיוכלו להשיג את מטרותיהם המקצועיות. פרויקטים נוספים יעזרו לעובדים מועסקים לקבל את ההכשרה הדרושה להם כדי לחזק את כישוריהם המקצועיים או לעבור למקצוע אחר. לבסוף, תכנית זו מבטיחה שלכל פלסטיני תהיה גישה לכלים הדרושים להתחרות בכלכלה הגלובלית כך שיוכלו לנצל את כל ההזדמנויות המוצעות בחזון זה.

3 התכנית השלישית תעניק משאבים ותמריצים חדשים כדי **לשנות את מערכת הבריאות הפלסטינית** ולהבטיח שלפלסטינים תהיה גישה לטיפול הרפואי שהם צריכים בתוך הגדה המערבית ובעזה. התכנית תגדיל את הקיבולת של בתי החולים דרך אספקת הציוד, התרופות, והחיסונים הדרושים כדי להגיש טיפול רפואי באיכות הטובה ביותר וכדי למנוע מצבי חירום בריאותיים. קרנות אחרות ישפרו את השירותים והסטנדרטים בבתי חולים ומרפאות פלסטיניים. תכנית זו תשפר באופן ניכר תוצאות בריאותיות בכל רחבי הגדה המערבית ובעזה דרך השקעות מכוונות במתקנים חדשים, הזדמנויות חינוכיות לעובדים בתחום הרפואה והשואפים להיכנס לתחום זה, ומסעות תקשורת להגדיל את מודעות הציבור לטיפול מניעתי.

4 התכנית הרביעית תתמוך בפרוייקטים **לשפר את איכות החיים** לפלסטינים. היא תעזור לדור הבא של הפלסטינים לחקור את יצירתיותו ולהשחז את כישרונותיו דרך השקעות במסודות תרבותיים ועד לתמיכה פיננסית לאומנים פלסטיניים ומוסיקאים. כמו כן, היא תתמוך בשירותים עירוניים ואיזוריים משופרים ופיתוח מקומות ציבוריים בגדה המערבית ובעזה. התפתחות אלה יהפכו את הגדה המערבית ועזה למרכזי תרבות ונופש לרווחת כל הפלסטינים.

העצמת הפלסטינים:

יעדים

- ◀ להגביר הון אנושי בגדה המערבית ובעזה כך שישג דירוג 0.70 באינדקס ההון האנושי של הבנק העולמי
- ◀ להקים אוניברסיטה פלסטינית אחת לכל הפחות בין 150 המובילות בעולם
- ◀ להגדיל שיעור השתתפות נשים בכוח העבודה מ-20 עד 35 אחוזים
- ◀ לצמצם שיעור תמותת תינוקות מ-18 ל-9 לכל 1,000 לידות
- ◀ להגדיל שיעור תוחלת החיים מ-74 עד 80 שנים

עצמת הפלסטינים על ידי הגברת שירותי החינוך

איכות החינוך

מביר זית לבית לחם, תכניות אקדמיות חזקות קיימות בגדה המערבית ובעזה לשם חינוך פלסטינים. עם זאת, איכות החינוך משתנה ממוסד למוסד. פרויקט זה יגביר את האיכות והעקביות החינוכית בכל רחבי הגדה המערבית ועזה תוך התמקדות בתוצאות החינוכיות. הוא גם יספק תמריצים פיננסיים למוסדות פלסטיניים ציבוריים ופרטיים לעמוד בבחינות ביצוע מסוימות, כגון העלאת סטנדרטים, שיפור תכניות לימודים, והעלאת שיעורי התעסוקה שלאחר סיום הלימודים. בנוסף, הרחבת ההשקשר למורים בטרם התחלת השירות ותוך כדי שירותם, יחד עם הזדמנויות להסמכה, תבטיח מתן הכלים הדרושים למורים פלסטיניים על מנת לעזור לדור הבא של פלסטינים לממש את מלוא הפוטנציאל שלהם. ולבסוף, פרויקט זה יזהה פרסים כספיים כאותות הכרה בהישגי מורים ומנהלים חינוכיים בקהילה הפלסטינית המדגימים הצלחה לפי קני מידה וסטנדרטים שאומצו.

נגישות החינוך

בעוד שהפלסטינים נהנים משיעורי סיום הלימודים מהגבוהים באזור, בתי ספר פלסטיניים רבים סובלים תחת עומס שכבד מנשוא, בשל מחסור במורים ובחדרי הלימוד הדרושים לתלמידים. על מנת להבטיח גישה לכל פלסטיני, הרחבת הקיבולת של בתי ספר לגילאי הרך ולתלמידי היסוד והתיכון תועמד בראש סדר העדיפויות תוך התמקדות בבתי ספר הפועלים בקהילות מקופחות. פרויקט זה יאפשר לבתי ספר להרחיב תשתיותיהם ולהעסיק מורים חדשים. במטרה לשפר את מצב ההשכלה הגבוהה, פרויקט זה יסייע בהקמת אוניברסיטה חדשה בגדה המערבית ועזה. בהשראת מודל היוזמות במאע"מ ובקטר, מוסד זה, שיהיה סימן היכר להצטיינות, יספק לתלמידים פלסטיניים גישה ישירה למוסד בינלאומי מוביל מבלי לעזוב את הבית.





ניתנות החינוך להשגה

כדוגמת תלמידים רבים ברחבי העולם, פלסטינים צעירים לא מעטים נתקלים בקשיים כספיים המגבילים את האופציות לחינוך העומדות לרשותם. פרויקט זה יפחית את העול המוטל על כתפיהם מתוך הרחבת המשאבים הנמצאים לשם מימון חינוכם. יוזמת "משלום לשגשוג" תסייע בהקמת תכנית מילגות להקמת מכללות ואוניברסיטאות ברחבי העולם שדרכה יעודדו להושיט מילגות חלקיות ומלאות לתלמידים פלסטיניים לשם לימודים מחוץ לגדה המערבית ועזה והשגת חינוך משובח ביותר. סיוע טכני בפיתוח נהלים אחראיים להענקת הלוואות לסטודנטים יסופק לבנקים פלסטיניים שיתנו אפשרויות לפלסטינים להשלים את מילגותיהם ולהירשם לתכנית אקדמית איכותית. לאחר סיום הלימודים, יהיו סטודנטים אלה מחויבים לשוב הבייתה, כנהוג במדינות אחרות שמתנהלות בהן תכניות דומות, על מנת להיות לגרעין מוביל של דור המנהיגים הבא בגדה המערבית ובעזה.

מיזם פריצה

פרוייקט:

אוניברסיטה פלסטינית חדשה

מקום:

הגדה המערבית או עזה

מימון:

עד \$500 מליון בתור מענקים

מבט כללי לפרוייקט:

על מנת להכשיר תלמידים פלסטיניים הנערכים להצטרף לכוח העבודה של המאה ה-21, פרויקט זה צופה לבנייתה ופיתוחה של אוניברסיטה מובילה חדשה למדעי הרוח והמדעים בגדה המערבית ועזה. הפרוייקט ישלב תשומות ממנהיגים אקדמיים פלסטיניים כדי להקים מתקנים המנצלים את הטכנולוגיה העדכנית ביותר, כך שיתאפשר מתן חינוך ברמה גבוהה ביותר. המורים והמנהלים המובילים יגויסו על מנת להשפיע על חייהם של פלסטינים מלאי החפץ ללמוד ולהצליח בתחום האקדמי. פרויקט זה יפתח גם שותפויות בין האוניברסיטה החדשה ומוסדות חוץ, דבר שיתמרץ חילופים אקדמיים ותכניות למידה מרחוק לתלמידים ומורים פלסטיניים. בנפרד, תכנית נגישות החינוך להשגה תתרום להבטחת נגישות אוניברסיטה זו לציבור הפלסטיני.

העצמת הפלסטינים על ידי חיזוק פיתוח כח העבודה

נוער ונשים

בניית עתיד טוב יותר בגדה המערבית ובעזה תדרוש תרומותיו של כל פלסטיני, בין אם יש לו עשרים שנות ניסיון כבעל מלאכה ובין אם היא סיימה לא מזמן את לימודיה. למרבה הצער, סובלים פלסטינים צעירים משיעורי האבטלה הגבוהים ביותר בעולם. באותה מידה, פלסטיניות מייצגות אחוז זעיר מכח העבודה הפלסטיני למרות שהן בעלות השכלה גבוהה אף יותר מעמיתיהם הגברים. יצטרפו יותר נשים וצעירים לכח העבודה הפלסטיני דרך ייעוץ למגזר הציבורי לגבי הנהלים המיטביים בתחום זה, ודרך עידוד פיתוח אסטרטגיה מקיפה להעצמת נשים וצעירים. תכנית "משלום לשגשוג" צופה למצב בגדה המערבית ובעזה שבו נשים וצעירים הופכים ליזמים ולבעלי עסק דרך גישתם להון ולמיומנויות הדרושות להבטיח הצלחה עסקית. תכנית זו תגדיל את שיעורי ההשתלבות של נשים וצעירים פלסטיניים בכח העבודה על ידי מתן שירותי ייעוץ מקצועי, הכשרה מקצועית מכוונת, ושירותי השמה תוך מאמץ אינטנסיבי להעסיקם במשרות בעלות משכורות גבוהות יותר ומישרות במגזרים מזנקים.

מדע, טכנולוגיה, הנדסה ומתמטיקה

העולם הערבי היה מרכז לחקר המדעים ומתמטיקה למאות בשנים. ברם, בעידן המודרני, לא הספיקה הגדה המערבית ועזה להתקדם בקצב סדיר עם מובילי תחומים אלה. תכנית "משלום לשגשוג" תתמוך בקהילת המדענים הפלסטיניים על ידי פיתוח הזדמנויות למחקר ולתעסוקה בגדה המערבית ובעזה. כמו כן תתמוך תכנית זו בשותפויות בין חברות פלסטיניות ובינלאומיות ובין חברות פלסטיניות אלה ומכוני מחקר עולמיים תוך כדי עידוד חברות בינלאומיות לשתף פעולה עם הפלסטינים לפתח טכנולוגיות מסחריות חדשות ומחקר מדעי. מאמצים אלה ייצרו הזדמנויות חדשות לסטודנטים פלסטיניים בתחומי החקר המדעי, הטכנולוגיה, ההנדסה ומתמטיקה.

הכשרה מקצועית וטכנית

בגדה המערבית ובעזה, דרוש יותר הכשרה מקצועית וברמת איכות גבוהה יותר, ומעסיקים מחפשים עובדים בעלי השכלה איכותית עם הנכונות להיכנס לכח העבודה. תכנית זו תגדיל את מספר המקומות לסטודנטים במוסדות חינוכיים המתרכזים בהכשרה מקצועית וטכנית בהשראת מודלים כמו אלה בשימוש **בגרמניה ובשוודיה** ודרך השימוש במכללות ושיטות הלימוד מרחוק, כך שתותאם ההכשרה לשיפור בשיווקיות ותעסוקתיות הסטודנטים. פרויקט זה גם יתמוך בפיתוח שותפויות חדשות בין מוסדות חינוכיים אלה ובין חברות פלסטיניות על מנת לוודא שמחפשי עבודה לאחר סיום הלימודים יביאו איתם ידע רלוונטי והבנה לציפיות המעסיקים. דברים אלה יבטיחו סיכוי טוב יותר לסטודנטים להיכנס לשוק העבודה.

תכניות התמחות וסטאז

תכנית "משלום לשגשוג" שואף להגדיל את ההזדמנויות לעובדים לקבל הכשרה במקום העבודה וניסיון עבודה לפני סיום הלימודים. היא תתרכז בתחומי המדע, הטכנולוגיה, ההנדסה ומתמטיקה. היא תסייע לסטודנטים פלסטיניים לרכוש ניסיון עבודה, תזדה פערים בכישוריהם, ותכוון את לימודיהם בהתאם לפערים שזוהו דרך שותפות עם המגזר הציבורי הפלסטיני, המגזר הפרטי, וארגונים ללא כוונת רווח. מטרת פרויקט זה היא לאפשר לכל סטודנט פלסטיני באוניברסיטה או במכללת הכשרה מקצועית לנצל הזדמנויות ללמוד במוסד החינוכי המתאים ביותר ליעדי הקריירה שלו כך שיוכל לפתח את המיומנויות הדרושות בשוק העבודה העתידית ולקבל משרה רווחית בתום תקופת הלימודים.

הכשרת כח העבודה

לשפר את הפרודוקטיביות והמוביליות המקצועית של פלסטינים מועסקים, תידרש הנגשת הזדמנויות לרכוש את ההכשרה והחינוך שיאפשרו להם לפתח מיומנויות חדשות הנחוצות לקידום במסלול בקריירה שבו בחרו. פרויקט זה יעניק תמריצים כספיים לחברות פרטיות לפתח מרכזי הכשרה לעובדיהן. מרכזים אלה ימוקמו בתוך אזורים תעשייתיים בגדה המערבית ובעזה בהם יעודדו השקעה והעסקה דרך הטבות מס. פרויקט זה גם יתמוך בפלסטינים שרוצים לשנות את מסלול הקריירה שלהם על ידי מתן מלגות ומענקי מחקר לאפשר להם לנצל הזדמנויות חינוכיות והכשרה מקצועית באוניברסיטאות ובמכוני הכשרה פלסטיניות.

מיזם פריצה

פרוייקט:

ייעוץ מקצועי ושירותי השמה

מקום:

הגדה המערבית ועזה

מימון:

מימון עד \$30 מיליון במענקים

מבט כללי לפרוייקט:

תכנית "משלום לשגשוג" מדמה שנשים בגדה המערבית ובעזה יוכלו להשיג מימון, הזדמנויות כלכליות בשווקים מסוימים, והכשרה מקצועית הדרושים להצלחת יזמות ובעלות עסק פרטי. היא תתמוך באימוץ אסטרטגיה כוללת לקדם פיתוח הזדמנויות כלכליות לנשים כחלק ממאמצי לפתח מכון מרכזי להנגיש עבור נשים וצעירים פלסטיניים שירותי השמה וייעוץ מקצועי בכל רחבי הגדה המערבית ועזה. מכון זה יהנה מקשר הדוק עם אוניברסיטאות פלסטיניות ועם לשכות מסחר מקומיות לשם התיאום עם מרכזי ייעוץ מקצועי ועל מנת להציע שדרוגים לתכניות הלימודים במוסדות אלה. מכון זה ישמש גם כשער תעסוקה כדי לתת גישה לנשים וצעירים פלסטיניים לרישומי מישורת פנויות; כמו כן יסייע המכון בייעוץ הקשור לכתיבת קורות חיים ושירותים אחרים.

העצמת הפלסטינים על ידי השקעות במערכת הבריאות

הגישה לטיפול רפואי

מחסורים באנשים מוסמכים, תרופות, ציוד ומכשירים רפואיים במתקני הבריאות הפלסטיניים גורמים לפערים במערכת הבריאות הפלסטינית, דבר שמכריח פלסטינים רבים לוותר על השגת טיפול רפואי או לנסוע מחוץ לגדה המערבית ועזה לקבל את הטיפול הנחוץ. בטווח הקצר, יתמוך פרויקט זה בפיתוח מרפאות מקומיות ומרפאות ניידות לספק שירותים בריאותיים לקהילות פלסטיניות מקופחות דרך מתן סיוע כספי לבתי חולים ומרפאות, כך שיוכלו לקנות תרופות וציוד רפואי הנחוצים לשיפור הטיפול הרפואי למטופלים. בהמשך, פרויקטים אחרים יספקו בתי חולים ציבוריים ציוד רפואי חדש ומשוכלל לשפר את יכולתם לטפל במגוון רחב של מחלות. מתוך כך יצומצמו זמני ההמתנה למטופלים ויופחת מספר הפלסטינים המוכרחים לפנות לבתי חולים מחוץ לגדה המערבית ועזה.

איכות הטיפול הרפואי

המחסור במשאבים בתוך מערכת הבריאות הפלסטינית מציב אתגר בפני עובדי מערכת הבריאות ומקשה על התרכזותם בשיפור איכות הטיפול הרפואי. כמו כן, מחסור זה מקשה על מרפאות ובתי חולים פלסטיניים להשיג הסמכה בינלאומית שנובעת עמידתם בסטנדרטים הגבוהים ביותר. פרויקט זה יתמוך במומחים טכניים ומומחים מהמגזר הפרטי במאמצייהם לסייע לבתי חולים ומרפאות לזהות תחומים הדורשים שיפור ולעזור להם דרך מתן משאבים לצרכים קיימים. על מנת לשפר איכות הטיפול הרפואי עוד יותר, פרויקט זה יעודד רופאים, אחיות, ואחרים בצוות הרפואי לקבל הכשרה, תעודות והזדמנויות לעשות מחקר. מקצוענים ומרכזי בריאות משודרגים אלה יהוו בסיס איתן לאיכות הטיפול הרפואי בגדה המערבית ובעזה בטווח הארוך.



טיפול מניעתי

איום מחלות לא מידבקות בגדה המערבית ובעזה הולך וגדל ונעשה גרוע יותר בשל היעדרותן של תכניות מניעתיות ראשוניות משניות. פרוייקט זה יסייע לבתי חולים ומרפאות פלסטיניים להרחיב את הזמינות של שירותים רפואיים כגון חיסונים, הערכות עבר רפואי משפחתי, ובדיקות פיזיות ונפשיות שגרתיות. בנוסף, פרוייקט זה יממן מסע תקשורת להגדיל את מודעות הציבור לגבי סיכונים בריאותיים ויעניק לאזרחים משאבים במסגרת מערכת הבריאות הפלסטינית. מאמצים אלה יורידו הוצאות רפואיות בטווח הארוך ויעזרו לפלסטינים לחיות חיים ארוכים ובריאים יותר.

מיזם פריצה

פרוייקט:

חיזוק בתי חולים ומרפאות פלסטיניים

מקום:

הגדה המערבית ועזה

מימון:

מימון עד \$300 מיליון במענקים
מימון עד \$600 מיליון בהלוואות בתנאים נוחים

מבט כללי לפרוייקט:

מערכת הבריאות הפלסטינית זקוקה למרפאות ובתי חולים משודרגים לשפר יכולותיהם. פרוייקט זה שואף לפיתוח מרכזי טיפול רפואי מיוחדים וחדשים כך שפלסטינים יוכלו לקבל טיפול רפואי איכותי למגוון רחב של מחלות בתוך שטחי הגדה המערבית ועזה; כמו כן ישותפו פקידים פלסטיניים בתחום הבריאות למטרת ריסון הוצאות ויישום רפורמות המתמקדות בהנגשה כספית לטיפול.

העצמת הפלסטינים דרך שיפור באיכות חייהם

אמנות ותרבות

מימי קדם ועד היום, הגדה המערבית ועזה מהווים מרכזי אמנות ותרבות. הן ידועות כמקור אמנים ומשוררים מהנודעים באזור והן ספוגי מסורות היסטוריות, כגון פסטיבל נבי מוסא השנתי. יש להלל ולתמוך במורשת תרבותית גדולה זו. תוך שיתוף פעולה עם מוסדות תרבותיים פלסטיניים, פרוייקט זה ירים את הדור הבא של אמנים, מוסיקאים, וסופרים. לפלסטינים תהיה הזדמנות להגיש בקשות להשגת מילגות לאורך שנה לשם לימודים, הכשרה, ועבודה בתחומי האמנות והתרבות בגדה המערבית ועזה ומחוצה להן. מענקים נוספים יממנו פיתוח מרכזי תרבות חדשים ומוזיאונים ברחבי הגדה המערבית ועזה. מוסדות אלה יציגו עושרן של תולדות הפלסטינים ותרבותם לאלפי מבקרים מקומיים ובינלאומיים מדי יום.

ספורט ואתלטיקה

מעבר לשיפור מצב הבריאות הציבורית, יוכלו הספורט והאתלטיקה לסייע לפלסטינים לטפח קשרים חדשים עם עמיתיהם ובתוך קהילותיהם, ויוכלו קבוצות פלסטיניות לשמש מקור גאווה לכל פלסטיני. פרוייקט זה ירחיב היקף האופציות לפעילויות בריאות תחרותיות לפלסטינים על ידי הקמת מתקנים ציבוריים לאתלטיקה בגדה המערבית ובעזה. פרוייקט זה מבקש לעורר השראה בדור הבא של ספורטאים פלסטיניים החולמים להצטרף ולהתאמן בתוך קבוצות פלסטיניות לקראת התחרות בזירה העולמית.

מיזם פריצה

פרוייקט:

התחדשות עירונית

מקום:

הגדה המערבית ועזה

מימון:

עד \$200 מליון במימון מענקים

מבט כללי לפרוייקט:

בשיתוף פעולה עם מובילים בתכנון ערים, יסייע פרוייקט זה לעיריות ולמועצות פלסטיניות בפיתוח ושיקום תשתיות, מה שישפר איכות החיים בתוך שטחים פלסטיניים עירוניים. כספים אלה יממנו פיתוח מדרכות, ספריות, פארקים, ומרחבים ציבוריים בערים ובעיירות. כמו כן יסייעו בשיפוץ בניינים ציבוריים ועוד פרוייקטים נוספים המוקדשים לחידוש, ושמייפים ומשפרים את השטחים העירוניים ברחבי הגדה המערבית ובעזה.



שירותים עירוניים

עיריות ומועצות אזוריות פלסטיניות סובלות מהעדרות המשאבים הנחוצים לאספקת השירותים הבסיסיים שבלעדיהם לא יוכלו אזרחיהן לחוות שגשוג. ישפר הפרוייקט את השירותים בערים ובעיירות פלסטיניות על ידי מימון קצר-טווח לעיריות ומועצות ולארגונים לא ממשלתיים המוקדש לשפר איכות חייהם של האזרחים המקומיים. כספים אלה יאפשרו לרשויות ומוסדות מקומיים לשפר את השירותים הבסיסיים, וביניהם אסיפת אשפה, סיוע לשעת חרום, וניהול תנועה. מימון זה יחובר לשורת רפורמות שיעמידו רשויות אלו על מסלול שמוביל למימון עצמי ואספקת שירותים צבוריים בת קיימא. מימון נוסף יסייע לפיתוח מרחבים ציבוריים ברחבי הגדה המערבית ועזה, מה שיביא להזדמנויות נוספות לפלסטינים לבלות בחוץ עם בני משפחותיהם ובאותה העת למשיכת תיירים לגדה המערבית ולעזה.

שיפור ממשל פלסטיני

בעוד שביצועה של תכנית "משלום לשגשוג" ידרוש תמיכה בינלאומית משמעותית, אין ביכולתו של אף חזון להתממש ללא תמיכה מהפלסטינים ומנהיגותם.

היזמה השלישית והאחרונה הכלולה בתכנית "משלום לשגשוג" שואפת לעידוד המגזר הציבורי הפלסטיני לספק את השירותים והניהול הנחוצים לבניית עתיד טוב יותר לציבור הפלסטיני. אם תגשים הממשלה את הפוטנציאל הקיים בה על ידי השקעה באנשי ציבורה ואימוץ רכיבי היסוד המזוהים בתכנית "משלום לשגשוג", תבוא צמיחת התעסוקה וכך ישגשגו הפלסטינים ומשקם. חזון זה יוצר נתיב שיאפשר, תוך שיתוף פעולה עם המגזר הציבורי הפלסטיני, בואו של שגשוג על ידי ביצוע שלוש תכניות.

1

התכנית הראשונה הכלולה ביזמה זו תסייע למגזר הציבורי הפלסטיני להביא למהפך בסביבה העסקית בעזרת זכויות קניין פרטי, אמצעי הגנה נגד שחיתות; הגישה לאשראי; ושווקי הון מתפקדים, יחד עם מדיניות ותקנות המעודדות צמיחה; וודאות ויכולת חיזוי למשקיעים שהן גורמי צמיחה כלכלית, יצירת מקומות עבודה במגזר הפרטי, ועלייה ביצוא ובהשקעות חוץ ישירות. כפי שממשלות יפן, דרום קוראה, וסינגפור נענו לאתגרים המרתיעים שעמדו בפניהם כל אחת ואחת מחברותיהן, כך תוכל גם המנהיגות הפלסטינית להתוות מסלול חדש לטובת עמה. תכנית זו מתמקדת בדרישות לפיתוח הון אנושי, בהצתת המצאות, ביצירת וגידול עסקים קטנים ובינונים, ובמשיכת חברות בינלאומיות שישקיעו בעתידן של הגדה המערבית ועזה.

2

התכנית השנייה כרוכה בהשקעות לשם בניית מוסדות המגזר הציבורי הפלסטיני המחזקים היענות ממשלתית לציבור. במסגרת תכנית זו, תפנה הממשלה להגברת עצמאות המערכת המשפטית ולהצמחת ארגוני החברה האזרחית. מערכת בתי משפט איתנה יותר תסייע בטיפול אימון הציבור הפלסטיני—וכמו כן המשקיעים—בהגנות קביעות פסקי הדין, ביושר תהליך הענקת חוזים וביצועם, ובביטחון השקעות עסקיות.

3

התוכנית האחרונה תביא לשיפור פעולות הממשלה והושטת שירותים לפלסטינים. בהתאם למודלים מוצלחים מהמגזר הפרטי, על המגזר הציבורי הפלסטיני לשאוף ליציבות כספית, לעצמאות פיננסית, לאיכפתיות כלפי עובדיה, וליעילות באספקת שירותים לאזרחיה. התכנית תשתדל לסלק פיגורי המגזר הציבורי ולבצע תכנית תקצוב ומיסוי שמקדמת קיימות כספית ארוכת-טווח ללא צורך לתמיכה תקציבית או למימון תורמים. היא תסייע כמו כן באימוץ טכנולוגיות חדשות המסוגלות לספק לאזרחים הפלסטיניים היכולת לבקש ישירות תמיכה ושירותים מהממשלה ולהשיגם. התכנית תציע הכשרה חדשה והזדמנויות לעובדים ממשלתיים לשפר פרודוקטיביות, להשיג היכולת להיענות לאתגרי ממשל, ולצמצם את הקשיים בעבודתם. לבסוף, מבקשת התכנית לספק שירותי ציבור במחירים נוחים וביעילות גבוהה, דבר שיקל על צמיחת המגזר הפרטי.

שיפור הממשל הפלסטיני:

יעדים

- שיפור השקיפות הממשלתית והשגת דירוג של 60 או יותר במדד השחיתות
"Transparency International Corruption Perceptions Index" <
- להביא לפועל ממשל אלקטרוני (E-Government) <
והשגת דירוג של 0.75 או יותר במדד האו"ם לפיתוח ממשל אלקטרוני
- העברת תקציב בר-קיימא למגזר הציבורי <
- שיפור הסביבה העסקית והשגת דירוג של 75 או יותר במדד הבנק העולמי להפעלת עסק
(World Bank Doing Business) <

שיפור הממשל הפלסטיני דרך יצירת סביבה עסקית טובה יותר

זכויות קניין

זכויות קניין לבעלי עסקים והגנה משפטית לזכות זו מהוות אבני יסוד לפיתוח כלכלי. דרך תכנית זו המגזר הציבורי הפלסטיני יקבל סיוע ליצור ולשפר מסגרות חוקיות שמקדמות מערכות חוקיות בתחומים הבאים: מסחר, תחרות, פשיטת רגל, וחוזים. תכנית זו תעבוד עם המגזר הציבורי הפלסטיני להגדיר זכויות קניין, לפתח רגולציות ומוסדות לשמור על זכויות קניין אלה לבעלי רכוש, ולסייע ברישום קרקעות במאגר מידע לאומי. רישום הקרקעות הינו צעד חיוני לקראת מהפך בכלכלה הפלסטינית, דבר שישחרר קרקעות לשימוש כעירובן ושיריד המחסומים הקיימים בפני פיתוח קרקעות. לבסוף, תכנית "משלום לשגשוג" מבקשת לתת הזדמנויות לפלסטינים לפתח ערים, כפרים, אזורים תעשייה, ואזורים חקלאיים חדשים, ולבצע בהם מדרגזציה. כך תתאפשר פעילות כלכלית בשווי מיליארדי דולרים. זכויות קניין חזקות הן חיוניות למימוש עתיד שכזה.

מסגרת מס וחוקים

צמיחה כלכלית ארוכת טווח זקוקה למסגרת חוקים ומיסים שתומכת במגזר הפרטי ומושכת השקעה. פרויקט זה יושיט סיוע טכני ופיננסי למגזר הציבורי הפלסטיני לאפשר לו לעבור למערכת מסים שמעודדת צמיחה כלכלית ולהתקין אמצעים למניעת שחיתות, ולעזור לו לפתח שוקי הון פתוחים ורפורמות ברגולציות הקשורות לצמיחה כלכלית. פרויקט זה יחזק את אימונם של בעלי עסקים כדי לאפשר להם להשקיע או להרחיב את פעילותם העסקית דרך פיתוח חוקים ורגולציות חדשים שמעודדים תחרות, ששומרים על קניין רוחני ועל חוזים, ושמבטיחים את האפשרות לפנייה לבית המשפט במקרה הצורך. כמו כן, פרויקט זה יתמוך במאמצים הנמשכים לפתח מקום אחד לרישום מס, דבר שיריד באופן ניכר את העלויות והזמן הדרושים לפתוח חברה. רפורמות אלה יאפשרו לכל פלסטיני – ולא לחברות הגדולות בלבד – לנצל את ההזדמנויות המתוארות בחזון זה.

PRIVATE PROPERTY RIGHTS AND LEGAL PROTECTIONS FOR BUSINESS OWNERS ARE KEY TO TRANSFORMING THE PALESTINIAN ECONOMY.

שווקי הון ומדיניות מוניטרית

המגזר הפיננסי הפלסטיני יהיה שותף חיוני ביישום תכנית "משגשוג לשלום". תכנית זו תגביר את היכולות של הרשויות הפיננסיות והבנקים הפלסטיניים במגזר הפרטי לקדם את בריאותה של המערכת הפיננסית המקומית תוך כדי עידוד למתן הלוואות פרודוקטיביות במיוחד לעסקים קטנים ובינוניים. הרשויות הפלסטיניות במגזר הבנקאות זקוקות לשיתוף פעולה הדוק עם הבנקים בגדה המערבית ועזה לאפשר להם לתמוך במגזר עסקים צומח וכדי לכוון ביעילות השקעות זרות והון מחוץ לשטחיהם. סיוע טכני יתמוך במאמצים לבנות את היכולות של הרשויות הפיננסיות על מנת להבטיח פעילות בנקאית סדירה ולנהל תיק ניירות ערך.

מסחר בינלאומי והשקעות חוץ ישירות

בנוסף להרחבת התשתית, יש צורך לפתח מדיניות סחר חדשה לאפשר לגידול הייצוא הפלסטיני. בתכנית זו, סיוע טכני משמעותי יעזור לרשויות הפלסטיניות המתאימות להתקין הסדרי סחר הוגנים והדדיים, לנהל נקודות מסחר מסחריות, ולבצע רפורמות לרגולציות כדי למשוך שותפי מסחר חדשים. במקביל, פרוייקט זה יביא מנהיגי חברות בינלאומיות לגדה המערבית ולעזה להגביר את המודעות לגבי הזדמנויות שיתוף פעולה עם חברות פלסטיניות וההשקעה בהן. מומחים טכניים יעבדו יחד עם פקידים פלסטיניים לעזור להם לפתח הסכמי סחר חופשיים מועילים. צמיחה ארוכת הטווח של הכלכלה הפלסטינית תבוסס על הרחבת המסחר האזורי והבינלאומי וההתרכזות בייצוא פלסטיני תחייב שיפורים ביעילותן של החברות המקומיות ובאיכות מוצריהן כך שיוכלו להתחרות ולהצליח בשווקים הבינלאומיים.

מיזם פריצה

פרוייקט:
רישום קרקעות

מקום:
הגדה המערבית ועזה

מימון:
מימון עד \$30 מיליון במענקים

מבט כללי לפרוייקט:

תכנית זו תסייע לבעלי קרקעות פלסטיניים לרשום את אדמותיהם במאגר מידע אחד בזריזות וביעילות. כך יפותרו סכסוכים במקרקעין בין אזרחים שונים ויוגדר במפורש מהן זכויות הקניין לאזרח הפרטי. מאמץ זה יבוצע בשיתוף פעולה עם מוסדות פיתוח והמגזר הציבורי הפלסטיני. חיזוק זכויות הקניין לאזרח הפרטי נותן הביטחון הנחוץ לפני השקת פרוייקט או השקעה חדשה. בינתיים הקרקעות האלה יהיו מקור הון שיגויס דרך מיישכון או דרך מכירת הקרקע.

שיפור הממשל הפלסטיני על ידי בניית מוסדות

עצמאות המערכת המשפטית

בהתאם לעקרונות שלטון החוק והפרדת סמכויות, יש להעריך מחדש עצמאות המערכת המשפטית הפלסטינית ולחזקה. מערכת משפטית חזקה ומערכת בתי משפט אמינה מאפשרות לעסקים לדעת כי ייהנו השקעותיהם מבטיחות וכי המוצרים שיצרו יהיו מוגנים כנגד התייחסות לא הוגנת. הביטחון בעניינים משפטיים מהווה גורם קריטי בהפחתת הסיכון העסקי, מה שמושך הון פרטי והשקעות חוץ. למטרה זו, הפרוייקט ייצור שותפות עם הרשויות הפלסטיניות על מנת לעודד כינון חוקים ותקנות המגנים על עצמאות המערכת המשפטית. הוא ישקיע בבניית יכולת בתי המשפט, עם התמקדות בהגברת יכולתם לטפל בתיקים הקשורים בהפרות ממשלתיות אפשריות. בנוסף, תקדם התכנית חינוך משפטי היכול בין היתר לסייע למנהיגים לזיהוי טוב יותר של רפורמות חוקיות ורגולטוריות המסוגלות לשפר תהליך ההשגה הממשלתית והסביבה העסקית בכלל.



מיזם פריצה

פרוייקט:

ממשל אלקטרוני

מקום:

הגדה המערבית ועזה

מימון:

עד \$300 מיליון במימון מענקים

מבט כללי לפרוייקט:

פרוייקט זה יממן פיתוח מערכת ממשלה אלקטרונית מרכזית. בהשראה ממערכות דומות שבוצעו במדינות כגון אסטוניה, פורטל זה יעצים משרדי ממשלה ואזרחים פלסטיניים בכלל, כך שיתאפשר שיתוף מידע ותקשור בזמן אמת. דרך מערכת זו, יוכלו הפלסטינים לבקש מידע ממוסדות המגזר הציבורי בנוגע להחלטותיהם ומדיניותיהם. תאפשר מערכת זו לפלסטינים גם לבקש שירותי ציבור, כפי שמתואר בשרטוט פרוייקט **אספקת שירותים**.

אחריות

מערכות שמקפידות על העצמת האזרחים ועל נשיאת אחריות למוסדות הן חיוניים לממשל טוב. משלמים פלסטינים מיסים בציפייה שממשלתם תשתמש בכספים אלה באחריות כדי להציע שירותים לאזרחים ביעילות. מן הראוי לפלסטינים לפתח דרכים נוספות לדרוש אחריות במקרי טענות על בזבז, הונאה, וניצול לרעה של כספי הציבור; שחיתות ממשלתית; אפלייה ועיוות במערכת המשפטית; ומכשולים מיותרים שעומדים בפני אזרחים שרוצים לפתוח עסק חדש או להרחיב עסק קיים. כדי שירגיש הציבור הפלסטיני אימון בממשלתו, הפלסטינים זקוקים למנגנונים להביע חשדותיהם ולראות שהגופים הרלוונטיים פועלים להביא לדין את אלה שעברו על החוק. פרויקט זה ישפר את היכולות של המוסדות העוסקים במניעת שחיתות לפתוח בחקירות לגבי טענות על שחיתות וניהול כושל ולהפנות ממצאי החקירה לרשויות המקומיות הרלוונטיות ללא התערבות. תכנית זו גם תספק סיוע טכני ופיננסי לשם הרחבת קיבולת מבקר הממשלה הפנימי, וכך תאפשר לו לסקור הוצאות המגזר הציבורי ולחקור חריגויות בעת מתאימה ובשקיפות.

שקיפות

כדי שהממשלה תחוייב לשאת אחריות בפני הציבור, יש להבטיח שקיפותה של קביעת מדיניות הממשלה, תהליך החקיקה, ופעולות המגזר הפרטי בנוגע להשגה, חוזים, רשיונות, והעסקה. צריכים הפלסטינים לדעת על מה מוציאה ממשלתם את כספי משלמי המסים, ומצד הממשלה ישנה אפשרות לשפר את ביצוע תפקידיה על ידי שימוש טוב יותר באנטרנט ובפלטפורמות דיגיטליות. טכנולוגיות חדשות מאפשרות ומעודדות ממשלות ברחבי העולם לנקוט בצעדים טובים יותר למען העלאת מידת השקיפות והאחריות לטובת אזרחיהן. פרויקט זה יסייע למוסדות הפלסטינית באימוץ שיפורים לשקיפות המגזר הציבורי וליכולתה לתקשר ישירות עם הציבור הפלסטיני. על מנת להבטיח שגשוג עתידי מתמשך, למנהיגות הפלסטינית יש חובה לציבור לקיים ממשל שקוף שיעורר ביטחון בעתיד מואר בהזדמנויות. נ

החברה האזרחית

מוסדות איתנים בחברה האזרחית וחופש העיתונות הינם חלק חשוב לכל ממשל דמוקרטי המתפקד היטב. שמירת מוסדות חשובים אלה והרחבתם בתוך הגדה המערבית ועזה ידרשו חוקים חדשים ונהלים שמגנים על עצמאותם ומשפרים יכולתם. על מנת לתמוך במאמצים אלה, פרויקט זה יגיש הכשרה לפקידים פלסטיניים לקראת שיפור הגנות לחברה האזרחית והבטחת חופש העיתונות. הוא גם יתמוך בארגוני החברה האזרחית על ידי זיהוי המשאבים הדרושים לביצוע תפקידיהם החשובים.

הטבת הממשל הפלסטיני על ידי שיפור פעולות ממשלתיות

קיימות כספית

לקדם את בריאות של המשק הפלסטיני בטווח הארוך, המגזר הציבורי הפלסטיני צריכה תקציב בר-קיימא מבחינה כספית. לפי בפרוייקט זה, מומחים טכניים יהיו יועצים לרשויות הפיננסיות הפלסטיניות כדי לפתח תכנית לכוון את הממשלה לקראת קיימות כספית תוך מאמצים לשים קץ לתלות בסיוע של תורמים, לגדל את ההכנסות ממסים, ולהגביר את היכולת לנהל תיק ניירות ערך ממשלתיים. לתמוך במאמצים אלה, פרוייקט זה יעניק סיוע כספי בטווח הקצר למגזר הציבורי הפלסטיני כדי שיצליח לשלם את חובותיו למגזר הפרטי. כמו כן, יעזור פרוייקט זה לפרוש מערכות חדשות שכוללות אחריותיות ושקיפות לסייע לרשויות הפלסטיניות המתאימות לנהל גביית הכנסות בכל המעברים המסחריים ונקודות מעבר אחרות. פרוייקט זה יחייב את המגזר הפלסטיני להפעיל מערכות בעלות מידה גדולה יותר של יעילות, אחריותיות, ושקיפות בתחום גביית תשלומים לשירותים כגון שירותי אספקת המים והחשמל. כך יופחתו העלויות לצרכן בטווח הארוך ויעודדו השקעות פרטיות.

שירות ציבור

ממשל טוב פלסטיני דורש מחוייבת ללקוחות-הציבור הפלסטיני. יש לפתח ולתאם את משימות הליבה של הממשלה, מטרותיה העיקריות, ויעדיה האסטרטגיות על מנת לקדם את שגשוג האזרחים. פרוייקט זה יבקש לשפר את איכותם של עובדי הציבור דרך תמיכה בתכניות חינוך חדשות והכשרה במושגי המנהיגות; תכניות קפדניות אלה יתרכזו בהיענות לצרכי הציבור ומצויינות במתן שירות. תכניות מנהיגות אלה יצידו את הדור הבא של פקידים פלסטיניים במיומנויות במנהיגות, עבודת צוות, משא ומתן, ניהול כספים, קביעת מדיניות, ותקשורת. בינתיים תכניות אלה יקדמו תרבות של שירות ואחריותיות. מדדי ביצוע יזוהו ויהוו בסיס לקביעת החלטות לגבי קידומים לעובדי הציבור. ילמדו מנהיגים לזהות ולדרג היעדים הממשלתיים כדי לפרסם אותם לציבור יחד עם מדדי ביצוע להבטיח תוצאות שישרו את החיים בגדה המערבית ובעזה ושיצמיחו את המשק. תתבצע מדידת התקדמות בהשוואה לנקודת ההתחלה, יחד עם מעקב, ויפורסם ברשת כדי שיחייבו האזרחים את ממשלתם לשאת באחריות. בין דוגמאות למדדים שניתן לנתחם ולפרסמם בקלות ישנם מדדי צמיחה ביצוא, בהשקעות חוץ הישירות, ובתעסוקה.



הגשת שירותים

כלכלה פלסטינית מחודשת תצטרך שירותים ומוסדות מודרניים במגזר הציבורי. פרוייקט זה יסייע לרשויות הפלסטיניות המתאימות לבצע אסטרטגיה כוללת להגשת שירותים לציבור ביעילות. מאמץ זה ירחיב את היקף שירותי הציבור שניתן לקבל ברשת ובניהם שירותי תשלומים; חשמל, מים וכדומה; הרשמה לבית ספר; והגשת בקשה לדרכון. מערכות אלה יאפשרו לפלסטינים לעקוב אחרי בקשותיהם ואחרי מדדי ביצוע אחרים. לשפר הגשת השירותים אף יותר, פרוייקט זה יעבוד עם הממשלה לזהות הזדמנויות לשיתוף פעולה בין המגזר הציבורי והפרטי ולמצוא הזדמנויות לבצע הפרטת שירותים שאותם המגזר הפרטי כבר הוכיח שיוכל להגישם בצורה טובה יותר.

מיזם פריצה

פרוייקט:

משיכת מומחיות עולמית

מקום:

הגדה המערבית ועזה

מימון:

מימון עד \$100 מיליון במענקים

מבט כללי לפרוייקט:

פלסטינים בגולה הם מקור כשרונות אדיר לכלכלה הפלסטינית. תכנית "משלום לשגשוג" יזדקק לגידול ביכולות של ההון האנושי הפלסטיני ופרוייקט זה יתמוך במאמצים לחבר ולהעצים פלסטינים מוכשרים וממומחים אחרים ברחבי העולם כדי להביא אותו לפועל.



אפילוג

תכנית "משלום לשגשוג"
הינה חזון לחברה פלסטינית מוצלחת
שמבוססת על מגזר פרטי חזק, אזרחים מועצמים,
וממשלה יעילה. היא מראה מהו אפשרי
במצב של שלום והשקעה וכיצד ניתן להשיג הצלחה
דרך ביצוע תכניות ספציפיות שכוללות פרויקטים
ברי-השגה.



תכנית "משלום לשגשוג" היא מציאותית
וברת-השגה שהפלסטינים

יוכלו לבצע בעזרת תמיכת הקהילה הבינלאומית
כדי לבנות עתיד טוב יותר להם ולילדיהם.
דרך חזון זה, הגדה המערבית ועזה יוכלו להבטיח
עתיד עתיר כבוד ועשיר בהזדמנויות לפלסטינים.



THE WHITE HOUSE